

Autores: CLAUDIA MARCELA DÍAZ BARBOSA, JHONATTAN MARLON PRIETO MELO

Sector Económico: Servicios de almacenamiento
 Actividad Principal: Operación logística
 Ubicación: Soacha Cundinamarca
 Tamaño: 3.000 m²
 Mercados Principales: Tiendas Juan Valdez



PUNTOS CRÍTICOS

1



Punto Crítico

Generación de 12 ton de averías en el CEDI Soacha

Causas

- Mala manipulación del personal operativo
- Vencimientos por rotación
 - Almacenamiento de averías generadas en la operación desde inicios del 2013.
 - Falta de gestión para disposición final

Pérdidas económicas

\$ 12.284.200/año

PROYECTO DE PML

Minimizar el espacio de almacenamiento de las averías dentro del CEDI, a través de la disposición final de las que se tienen almacenadas y mitigando la generación de estas. Con esto se pretende seguir el cumplimiento de la normatividad y así generar mayor rentabilidad de almacenamiento y confiabilidad de la operación para el cliente.

- Realizar el alistamiento y consolidar las averías en la mínima cantidad de estibas para despacho y destrucción.
- Realizar la búsqueda y contratación del gestor que asegure la adecuada destrucción y protección de la marca.
- Programar los despachos de las averías con el gestor contratado.
- Realizar mejores prácticas para evitar problemas con montecargas, zonas colmatadas de producto, arreglo de estibas, etc.
- Generar un plan de acción para que las causas de generación de averías se minimice al máximo: Arreglo de piso, arreglo de tejas.

Antes



Después



Beneficios económicos

I_0

Inversión inicial
CO\$ 6.439.240



Ahorros económicos
CO\$ 10.985.800



Tiempo de retorno de inversión: 7 meses

Beneficios ambientales



Residuos bajo manejo adecuado 12.390 kg